

Mes prix de revient, mes coûts de production, les connaître pour piloter mon entreprise.



Vous voulez vous redonner des perspectives et identifier les leviers d'action et marges de manœuvre pour améliorer votre revenu, consolider votre rentabilité, faire des choix stratégiques...

A l'heure où l'on entend nos décideurs politiques demander aux industriels de l'Agroalimentaire et Grande Distribution de s'engager à déterminer leurs prix d'achat des matières premières agricoles en fonction des coûts de production et/ou de revient des agriculteurs, le service conseil du Cerfrance Hautes-Pyrénées se propose ce mois-ci de vous éclairer sur l'intérêt de déterminer vos coûts de production.

Intérêt des coûts de production en agriculture.

Dans un contexte de plus en plus instable, marqué à la fois par la volatilité des prix de vente et par la variabilité des facteurs de production (énergie, aliment, engrais...), il devient périlleux de naviguer à vue.

Comparer le prix de vente d'un produit à la somme des charges engagées pour le produire est la démarche de base pour voir quel résultat il dégage.

Simple dans son principe, ce rapprochement n'est pas toujours facile à réaliser car dans les exploitations, il existe généralement plusieurs productions avec de nombreuses charges communes.

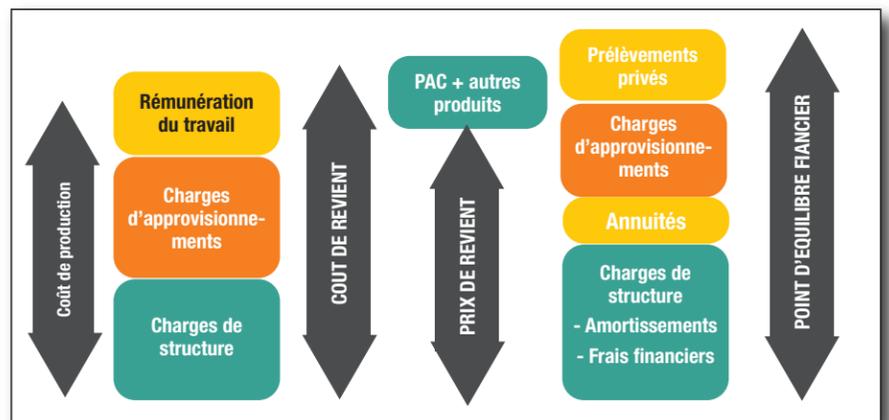
La répartition des charges ne pose pas de difficultés pour les charges opérationnelles qui sont directement affectables comme les engrais, les semences, l'aliment ou encore les frais vétérinaires. C'est nettement plus délicat pour les charges de structure (comme le carburant, les frais de mécanisation, la main-d'œuvre ou les charges sociales).

Déterminer avec précision les charges engagées pour produire un bien donné est donc assez délicat. Les techniques de répartition élaborées selon un système de clés par CERFRANCE permettent de le faire avec fiabilité, constance dans le temps et en collant au mieux aux réalités de l'exploitation.

Au final, on obtient un coût de production puis un coût de revient, deux critères fondamentaux que vous pourrez comparer directement au prix de vente.

L'approche analytique par les coûts peut être complétée par une approche prospective plus globale à travers le point d'équilibre, les tableaux de bord, la prévision de trésorerie...

Le chef d'entreprise doit disposer de bons indicateurs au bon moment pour maîtriser ses charges et appréhender l'avenir.



Le cas concret d'un céréalier

M. MOULIN est céréalier irrigant dans le Nord des Hautes-Pyrénées.

Sur une SAU d'une cinquantaine d'hectares, il cultive du maïs, du colza et du blé.

Dans un contexte de cours des céréales fluctuant, il souhaiterait connaître pour chacune des cultures son coût de production, c'est-à-dire à partir de quel produit par hectare (Rendement x Prix) il couvre les charges qu'il a engagées, ses amortissements ou ses annuités, et se rémunère sur une base définie ensemble.

Le Conseiller CERFRANCE va analyser avec lui sa comptabilité de gestion et lui proposer pour tout ce qui n'est pas charges d'approvisionnement des clefs de répartition adaptées à son système de production (mécanisation, technique et itinéraire cultural, assolement, ...).

DONNEES EXPLOITATION	TOTAL	Maïs	Colza	Blé	Clef répartition
SAU hectares	48	37	7	4	
Répartition Surface		77%	15%	8%	
Clef répartition mécanisation (Itin. Cult.)		29%	39%	32%	
Rendement estimé t/ha		12	3	6	

CHARGES OPERATIONNELLES	TOTAL	TOTAL/ha	Maïs	Colza	Blé	
Engrais	12 604 €	NS	268 €	230 €	270 €	ANALYSE COMPTABLE
Semences	8 229 €	NS	181 €	129 €	160 €	ANALYSE COMPTABLE
Phytos	5 772 €	NS	114 €	122 €	180 €	ANALYSE COMPTABLE
Carburants / Combustible	5 198 €	108 €	35 €	31 €	42 €	MECA
Autres	53 €	53 €	41 €	8 €	4 €	ASSOLEMENT
TOTAL APPRO	31 856 €		638 €	519 €	657 €	

CHARGES DE STRUCTURE	TOTAL	TOTAL/ha	Maïs	Colza	Blé	
Achats travaux et services	13 000 €	271 €	321 €	100 €	100 €	SPECIAL
Eau, Gaz, Electricité	3 120 €	65 €	60 €	3 €	3 €	TECHNIQUE CULTURALE
Autres Fournitures + Petit Eq.	70 €	1 €	0 €	0 €	1 €	MECA
Locations et charges	2 000 €	42 €	32 €	6 €	3 €	ASSOLEMENT
Entretien et réparations	4 700 €	98 €	32 €	28 €	38 €	MECA
Assurances	4 850 €	101 €	78 €	15 €	8 €	ASSOLEMENT
Rémunération intermédiaires	2 870 €	60 €	46 €	9 €	5 €	ASSOLEMENT
Autres Charges Ext.	1 100 €	23 €	14 €	5 €	5 €	CHIFFRE AFFAIRES
Impôts et taxes	750 €	16 €	12 €	2 €	1 €	ASSOLEMENT
Cotisations sociales	2 890 €	60 €	36 €	12 €	12 €	CHIFFRE AFFAIRES
TOTAL CHARGES STRUCT.	35 350 €	736 €	631 €	180 €	176 €	

TOTAL CHARGES STRUCTURE + APPRO	TOTAL	TOTAL/ha	Maïs	Colza	Blé	
	67 206 €	736 €	1 269 €	699 €	833 €	

COUT DE REVIENT (en lien avec amorts)	TOTAL	TOTAL/ha	Maïs	Colza	Blé	
AMORTISSEMENT	28 000 €	583 €	188 €	169 €	227 €	MECA
AMORTISSEMENT IRRRI 100% Maïs	3 600 €	97 €	97 €	0 €	0 €	SPECIAL
Rémunération du travail (1000€/mois)	12 000 €	250 €	250 €	250 €	250 €	
COUT DE REVIENT à l'HA			1 805 €	1 118 €	1 310 €	
COUT DE REVIENT à la Tonne			150 €	373 €	218 €	

POINT D'EQUILIBRE FINANCIER (en lien avec annuités)	TOTAL	TOTAL/ha	Maïs	Colza	Blé	
ANNUITES	14 500 €	302 €	97 €	87 €	117 €	MECA
ANNUITES IRRRI	- €	0 €	0 €	0 €	0 €	SPECIAL
Rémunération du travail (1000€/mois)	12 000 €	250 €	250 €	250 €	250 €	
POINT D'EQUILIBRE FINANCIER à l'hectare			1 617 €	1 037 €	1 200 €	
POINT D'EQUILIBRE FINANCIER à la Tonne			135 €	346 €	200 €	

• L'approche « Coût de Revient » est économique et tient compte des amortissements.

Ici, nous observerons le prix seuil à la tonne auquel l'exploitant doit vendre ses céréales (maïs, blé ou colza) pour couvrir ses charges ainsi que la « dépréciation » de l'outil de production.

• L'approche « Point d'Equilibre Financier » tient compte des annuités, et de la rémunération. C'est celle qui colle le plus à la gestion de la trésorerie.

Ici, on évalue le prix seuil des céréales qui permet de couvrir les charges et les annuités liées au financement du matériel, du foncier...

On observe en comparant les 2 valeurs que le « Point d'Equilibre Financier » est légèrement inférieur au « Coût de Revient » quelque soit la céréale.

Cela signifie que dans cette exploitation, les amortissements sont supérieurs aux annuités. On peut en déduire par exemple que le matériel a été auto financé en partie, que l'exploitant a repris il y a quelques années avec une transmission du matériel par donation (d'où des amortissements et peu d'annuités en face)...

Les chiffres obtenus sont à pondérer avec le contexte d'exploitation et permettent de tirer des enseignements propices à la prise de décision.

Par exemple, notre exploitant doit vendre son blé entre 200 et 218€/t selon l'approche (amortissements ou annuités). Ce prix est largement supérieur aux cours de ces dernières années, c'est en quelque sorte une valeur aberrante...

Les questions que l'on peut se poser : L'itinéraire cultural est-il bon ? Ne faut-il pas revoir la mécanisation pour cette culture (trop de passages tracteur par exemple) ? Les approvisionnements sont-ils correctement raisonnés (voir avec les références Cerfrance) ? Ou bien faut-il simplement revoir les clés de répartition des charges ?

Pour conclure, on mesure grâce à cet exemple l'intérêt de réaliser ses coûts de production avec les multiples questionnements amenés par l'analyse des données comptables.

Ce travail mené conjointement par l'exploitant et le conseiller est source d'information précieuse pour tracer l'avenir de l'exploitation à court, moyen et long terme.

L'équipe conseil du CERFRANCE Hautes-Pyrénées :

Amandine RAMONJEAN, Thibaud LACRAMPE, Fabrice ZOZO,
Félix RICHARD, Nicolas DOLEAC, Arnaud GLERE, Hélène NABOS
et Anne-Marie GOULEAU

Pour contacter le CERFRANCE Hautes-Pyrénées :
Tél. 05 62 51 81 20 - contact@65.cerfrance.fr